

| Artengliederung |                                              | Rechnung 2017        |        | Budget 2017          |        | Rechnung 2016        |        |
|-----------------|----------------------------------------------|----------------------|--------|----------------------|--------|----------------------|--------|
|                 |                                              | Aufwand              | Ertrag | Aufwand              | Ertrag | Aufwand              | Ertrag |
| <b>3</b>        | <b>Aufwand</b>                               | <b>16'113'644.61</b> |        | <b>17'010'400.00</b> |        | <b>16'500'048.21</b> |        |
| <b>30</b>       | <b>Personalaufwand</b>                       | <b>7'416'562.93</b>  |        | <b>7'562'800.00</b>  |        | <b>7'414'073.55</b>  |        |
| 300             | Behörden, Kommissionen und Richter           | 197'642.85           |        | 212'600.00           |        | 203'106.05           |        |
| 301             | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 2'289'382.55         |        | 2'318'800.00         |        | 2'216'930.90         |        |
| 302             | Löhne der Lehrkräfte                         | 3'751'073.95         |        | 3'789'200.00         |        | 3'846'081.75         |        |
| 303             | Temporäre Arbeitskräfte                      |                      |        | 1'000.00             |        | 510.00               |        |
| 304             | Zulagen                                      | 62'658.90            |        | 59'800.00            |        | 59'577.40            |        |
| 305             | Arbeitgeberbeiträge                          | 982'394.30           |        | 1'015'200.00         |        | 972'945.90           |        |
| 306             | Arbeitgeberleistungen                        | 19'740.00            |        | 19'700.00            |        |                      |        |
| 309             | Übriger Personalaufwand                      | 113'670.38           |        | 146'500.00           |        | 114'921.55           |        |
| <b>31</b>       | <b>Sach- und Übriger Betriebsaufwand</b>     | <b>2'170'298.92</b>  |        | <b>2'328'900.00</b>  |        | <b>2'057'929.68</b>  |        |
| 310             | Material- und Warenaufwand                   | 283'285.50           |        | 301'300.00           |        | 278'629.14           |        |
| 311             | Nicht aktivierbare Anlagen                   | 215'900.25           |        | 185'900.00           |        | 226'221.91           |        |
| 312             | Ver- und Entsorgung                          | 209'207.38           |        | 222'300.00           |        | 215'650.45           |        |
| 313             | Dienstleistungen und Honorare                | 553'137.57           |        | 642'600.00           |        | 607'158.03           |        |
| 314             | Baulicher Unterhalt                          | 606'289.12           |        | 668'400.00           |        | 545'568.26           |        |
| 315             | Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen  | 79'307.20            |        | 102'300.00           |        | 78'137.04            |        |
| 316             | Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren | 17'664.90            |        | 19'300.00            |        | 17'972.65            |        |
| 317             | Spesenentschädigungen                        | 54'921.65            |        | 63'000.00            |        | 73'019.20            |        |
| 318             | Wertberichtigungen auf Forderungen           | 71'364.90            |        | 34'000.00            |        | -11'078.95           |        |
| 319             | Verschiedener Betriebsaufwand                | 79'220.45            |        | 89'800.00            |        | 26'651.95            |        |
| <b>33</b>       | <b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>    | <b>2'325'529.85</b>  |        | <b>3'187'600.00</b>  |        | <b>2'436'459.00</b>  |        |
| 330             | Sachanlagen VV                               | 2'306'429.85         |        | 3'159'300.00         |        | 2'427'159.00         |        |
| 332             | Abschreibungen Immaterielle Anlagen          | 19'100.00            |        | 28'300.00            |        | 9'300.00             |        |

| Artengliederung |                                                             | Rechnung 2017       |                      | Budget 2017         |                      | Rechnung 2016       |                      |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                 |                                                             | Aufwand             | Ertrag               | Aufwand             | Ertrag               | Aufwand             | Ertrag               |
| <b>34</b>       | <b>Finanzaufwand</b>                                        | <b>34'266.35</b>    |                      | <b>70'100.00</b>    |                      | <b>53'431.50</b>    |                      |
| 340             | Zinsaufwand                                                 | 19'562.50           |                      | 28'100.00           |                      | 36'552.50           |                      |
| 343             | Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen                        | 10'340.10           |                      | 27'000.00           |                      | 12'688.75           |                      |
| 349             | Verschiedener Finanzaufwand                                 | 4'363.75            |                      | 15'000.00           |                      | 4'190.25            |                      |
| <b>35</b>       | <b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>          | <b>1'577'938.17</b> |                      | <b>912'900.00</b>   |                      | <b>1'966'046.35</b> |                      |
| 350             | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital | 875.10              |                      | 900.00              |                      | 926.20              |                      |
| 351             | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital | 1'577'063.07        |                      | 912'000.00          |                      | 1'965'120.15        |                      |
| <b>36</b>       | <b>Transferaufwand</b>                                      | <b>1'972'062.39</b> |                      | <b>2'347'000.00</b> |                      | <b>1'943'444.20</b> |                      |
| 361             | Entschädigungen an Gemeinwesen                              | 825'275.80          |                      | 918'900.00          |                      | 907'052.15          |                      |
| 362             | Finanz- und Lastenausgleich                                 |                     |                      | 247'100.00          |                      |                     |                      |
| 363             | Beiträge an Gemeinwesen und Dritte                          | 1'024'250.74        |                      | 1'124'600.00        |                      | 970'120.05          |                      |
| 366             | Abschreibungen Investitionsbeiträge                         | 122'535.85          |                      | 56'400.00           |                      | 66'272.00           |                      |
| <b>37</b>       | <b>Durchlaufenden Beiträge</b>                              | <b>58'615.00</b>    |                      | <b>30'000.00</b>    |                      | <b>39'745.00</b>    |                      |
| 370             | Durchlaufende Beiträge                                      | 58'615.00           |                      | 30'000.00           |                      | 39'745.00           |                      |
| <b>39</b>       | <b>Interne Verrechnungen</b>                                | <b>558'371.00</b>   |                      | <b>571'100.00</b>   |                      | <b>588'918.93</b>   |                      |
| 390             | Material- und Warenbezüge                                   | 52'700.10           |                      | 60'100.00           |                      | 64'020.65           |                      |
| 391             | Dienstleistungen                                            | 428'784.30          |                      | 436'100.00          |                      | 418'819.98          |                      |
| 392             | Pacht, Mieten Benützungskosten                              | 6'600.00            |                      | 6'600.00            |                      | 6'600.00            |                      |
| 393             | Betriebs- und Verwaltungskosten                             | 54'377.35           |                      | 57'800.00           |                      | 48'666.45           |                      |
| 394             | kalk. Zinsen und Finanzaufwand                              | 15'909.25           |                      | 10'500.00           |                      | 50'811.85           |                      |
| <b>4</b>        | <b>Ertrag</b>                                               |                     | <b>17'095'690.07</b> |                     | <b>16'497'900.00</b> |                     | <b>16'516'764.67</b> |

| Artengliederung |                                                      | Rechnung 2017 |                      | Budget 2017 |                     | Rechnung 2016 |                     |
|-----------------|------------------------------------------------------|---------------|----------------------|-------------|---------------------|---------------|---------------------|
|                 |                                                      | Aufwand       | Ertrag               | Aufwand     | Ertrag              | Aufwand       | Ertrag              |
| <b>40</b>       | <b>Fiskalertrag</b>                                  |               | <b>10'163'371.55</b> |             | <b>9'730'000.00</b> |               | <b>9'267'529.10</b> |
| 400             | Direkte Steuern natürliche Personen                  |               | 9'764'370.95         |             | 9'370'000.00        |               | 8'957'734.25        |
| 401             | Direkte Steuern juristische Personen                 |               | 399'000.60           |             | 360'000.00          |               | 309'794.85          |
| <b>41</b>       | <b>Regalien und Konzessionen</b>                     |               | <b>1'444.00</b>      |             |                     |               |                     |
| 412             | Konzessionen                                         |               | 1'444.00             |             |                     |               |                     |
| <b>42</b>       | <b>Entgelte</b>                                      |               | <b>3'039'923.63</b>  |             | <b>2'336'300.00</b> |               | <b>3'473'588.80</b> |
| 420             | Ersatzabgaben                                        |               | 19'627.20            |             | 15'000.00           |               | 7'656.00            |
| 421             | Gebühren für Amtshandlungen                          |               | 141'841.98           |             | 145'500.00          |               | 172'110.80          |
| 423             | Schul- und Kursgelder                                |               | 145'132.70           |             | 140'000.00          |               | 147'497.70          |
| 424             | Benützungsgebühren und Dienstleistungen              |               | 2'599'769.65         |             | 1'974'900.00        |               | 3'061'025.70        |
| 425             | Erlös aus Verkäufen                                  |               | 22'126.80            |             | 23'000.00           |               | 24'131.75           |
| 426             | Rückerstattungen                                     |               | 87'377.05            |             | 22'900.00           |               | 33'910.55           |
| 427             | Bussen                                               |               | 18'719.05            |             | 15'000.00           |               | 26'404.15           |
| 429             | Übrige Entgelte                                      |               | 5'329.20             |             |                     |               | 852.15              |
| <b>43</b>       | <b>Verschiedene Erträge</b>                          |               | <b>704.88</b>        |             |                     |               | <b>39'885.25</b>    |
| 439             | Übriger Ertrag                                       |               | 704.88               |             |                     |               | 39'885.25           |
| <b>44</b>       | <b>Finanzertrag</b>                                  |               | <b>137'966.40</b>    |             | <b>137'200.00</b>   |               | <b>175'174.30</b>   |
| 440             | Zinsertrag                                           |               | 23'412.60            |             | 25'100.00           |               | 59'485.65           |
| 442             | Beteiligungsertrag FV                                |               | 800.00               |             | 800.00              |               | 800.00              |
| 443             | Liegenschaftenertrag FV                              |               | 55'862.95            |             | 55'300.00           |               | 56'972.80           |
| 447             | Liegenschaftenertrag VV                              |               | 57'890.85            |             | 56'000.00           |               | 57'915.85           |
| <b>45</b>       | <b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b> |               | <b>1'340'809.40</b>  |             | <b>2'228'200.00</b> |               | <b>1'371'924.29</b> |

| Artengliederung       |                                                               | Rechnung 2017        |                      | Budget 2017          |                      | Rechnung 2016        |                      |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                       |                                                               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               | Aufwand              | Ertrag               |
| 450                   | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital |                      |                      |                      |                      |                      | 17'963.00            |
| 451                   | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital |                      | 1'340'809.40         |                      | 2'228'200.00         |                      | 1'353'961.29         |
| <b>46</b>             | <b>Transferertrag</b>                                         |                      | <b>1'794'484.21</b>  |                      | <b>1'465'100.00</b>  |                      | <b>1'559'999.00</b>  |
| 460                   | Ertragsanteile                                                |                      | 913'298.85           |                      | 608'500.00           |                      | 791'725.05           |
| 461                   | Entschädigungen von Gemeinwesen                               |                      | 559'830.25           |                      | 466'100.00           |                      | 442'960.30           |
| 462                   | Finanz- und Lastenausgleich                                   |                      | 233'349.00           |                      | 324'500.00           |                      | 277'853.00           |
| 463                   | Beiträge von Gemeinwesen und Dritten                          |                      | 82'920.26            |                      | 61'900.00            |                      | 43'057.60            |
| 469                   | Verschiedener Transferertrag                                  |                      | 5'085.85             |                      | 4'100.00             |                      | 4'403.05             |
| <b>47</b>             | <b>Durchlaufende Beiträge</b>                                 |                      | <b>58'615.00</b>     |                      | <b>30'000.00</b>     |                      | <b>39'745.00</b>     |
| 470                   | Durchlaufende Beiträge                                        |                      | 58'615.00            |                      | 30'000.00            |                      | 39'745.00            |
| <b>49</b>             | <b>Interne Verrechnungen</b>                                  |                      | <b>558'371.00</b>    |                      | <b>571'100.00</b>    |                      | <b>588'918.93</b>    |
| 490                   | Material- und Warenbezüge                                     |                      | 52'700.10            |                      | 60'100.00            |                      | 64'020.65            |
| 491                   | Dienstleistungen                                              |                      | 428'784.30           |                      | 436'100.00           |                      | 418'819.98           |
| 492                   | Pacht, Mieten, Benützungskosten                               |                      | 6'600.00             |                      | 6'600.00             |                      | 6'600.00             |
| 493                   | Betriebs- und Verwaltungskosten                               |                      | 54'377.35            |                      | 57'800.00            |                      | 48'666.45            |
| 494                   | Kalk. Zinsen und Finanzaufwand                                |                      | 15'909.25            |                      | 10'500.00            |                      | 50'811.85            |
| <b>9</b>              | <b>Abschlusskonten</b>                                        |                      |                      |                      |                      |                      | <b>-16'716.46</b>    |
| <b>90</b>             | <b>Abschluss</b>                                              |                      |                      |                      |                      |                      | <b>-16'716.46</b>    |
| 900                   | Abschluss Erfolgsrechnung                                     |                      |                      |                      |                      |                      | -16'716.46           |
|                       |                                                               | <b>16'113'644.61</b> | <b>17'095'690.07</b> | <b>17'010'400.00</b> | <b>16'497'900.00</b> | <b>16'500'048.21</b> | <b>16'500'048.21</b> |
| <b>Gesamtergebnis</b> |                                                               | <b>982'045.46</b>    |                      |                      | <b>512'500.00</b>    |                      |                      |
|                       |                                                               | <b>17'095'690.07</b> | <b>17'095'690.07</b> | <b>17'010'400.00</b> | <b>17'010'400.00</b> | <b>16'500'048.21</b> | <b>16'500'048.21</b> |